

	Mode Opérateur		
	PS01-MO0004	Mode opératoire d'utilisation du module de calcul de la consommation mensuelle	
			I.E. :2

Détails du document		
Mat. Superviseur	Superviseur	Processus
000031	Lauriane Marie LE FLOUR	Gestion des stocks, approvisionnements et achats

Historique de l'évolution du document		
I.E.	Date	Justification de la MAJ
1	17/09/2018	Création
2	08/11/2019	Importation Qualipro

Liste des documents de renvoi		
Code	Désignation	Type

Liste des rédacteurs				
Nom\Prénom	Fonction	Signature	Date de Validation	Heure
Mbenda MBODJI	Chargée des Approvisionnement s, Achats et Services Généraux ((CAASG		08/11/2019	00:00:00

Liste des vérificateurs				
Nom\Prénom	Fonction	Signature	Date de Validation	Heure
Ndeye Bigue NDIAYE	Maitresse Sage-femme		08/11/2019	00:00:00

Liste des approbateurs				
Nom\Prénom	Fonction	Signature	Date de Validation	Heure
Lauriane Marie LE FLOUR	Directrice des Opérations		08/11/2019	00:00:00

Objet

Ce mode opératoire a pour objet de décrire les dispositions d'utilisation du module de calcul de la consommation mensuelle. Il vise à apporter des données sur la consommation afin d'améliorer les prévisions pour les commandes.

Domaine d'application

Ce présent mode opératoire s'applique à l'ensemble des structures de NEST.

Responsabilité

Le pilote est chargé de l'application de ce mode opératoire.

Table des matières

Objet	1
Domaine d'application	1
Responsabilité	1
Description du mode opératoire	2
Effectuer le bilan	2
Les résultats	4
Bilans de consommations	4
Evolution de la valeur du stock	4
Analyse du stockage et des achats	4

Description du mode opératoire

Effectuer le bilan

Le calcul est à effectuer une fois par mois, à l'issue de l'inventaire, afin d'enregistrer le bilan mensuel des mouvements de stock.

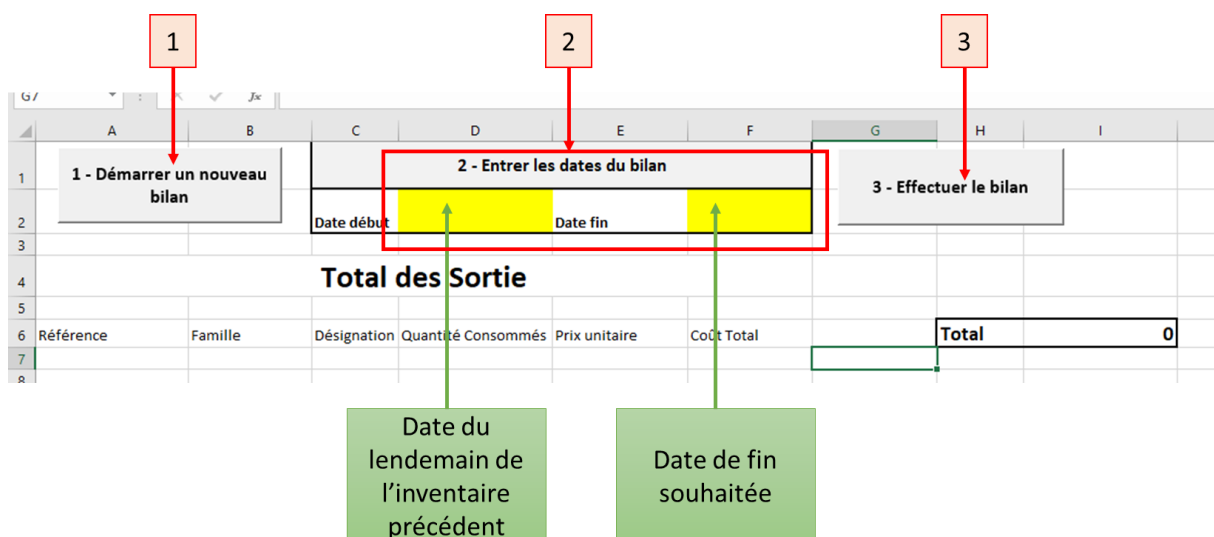
0 - Ouvrir le fichier « PS01-EN20-04 Consommation Mensuelle », situé à l'emplacement Dropbox\PS01-01_Gestion des stocks, approvisionnement et achats_Bigu ;e\Inventaire\Bilan Consommation

Se placer dans l'onglet « Bilan »

1 - Cliquer sur « 1 - Démarrer un nouveau bilan »

2 - Entrer les dates correspondant à la période sur laquelle on effectue le bilan (à priori la date de l'inventaire que l'on vient d'effectuer ainsi que celui du mois précédents)

3 - Cliquer sur « 3 - Effectuer le bilan »

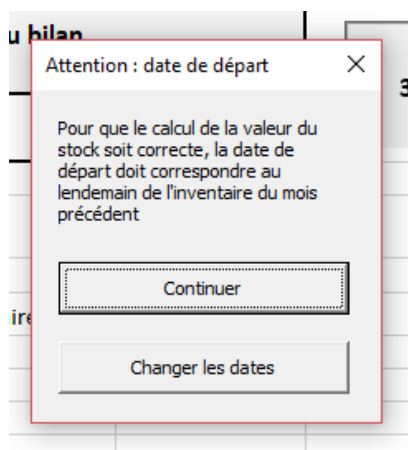


The screenshot shows a spreadsheet interface for the 'Bilan' (Balance) module. Three steps are highlighted with red boxes and numbered 1, 2, and 3:

- Step 1:** A button labeled '1 - Démarrer un nouveau bilan' is located in cell A1.
- Step 2:** A red box highlights the 'Date début' and 'Date fin' input fields in cells C2 and E2. Below the spreadsheet, two green boxes provide instructions: 'Date du lendemain de l'inventaire précédent' (pointing to 'Date début') and 'Date de fin souhaitée' (pointing to 'Date fin').
- Step 3:** A button labeled '3 - Effectuer le bilan' is located in cell G2.

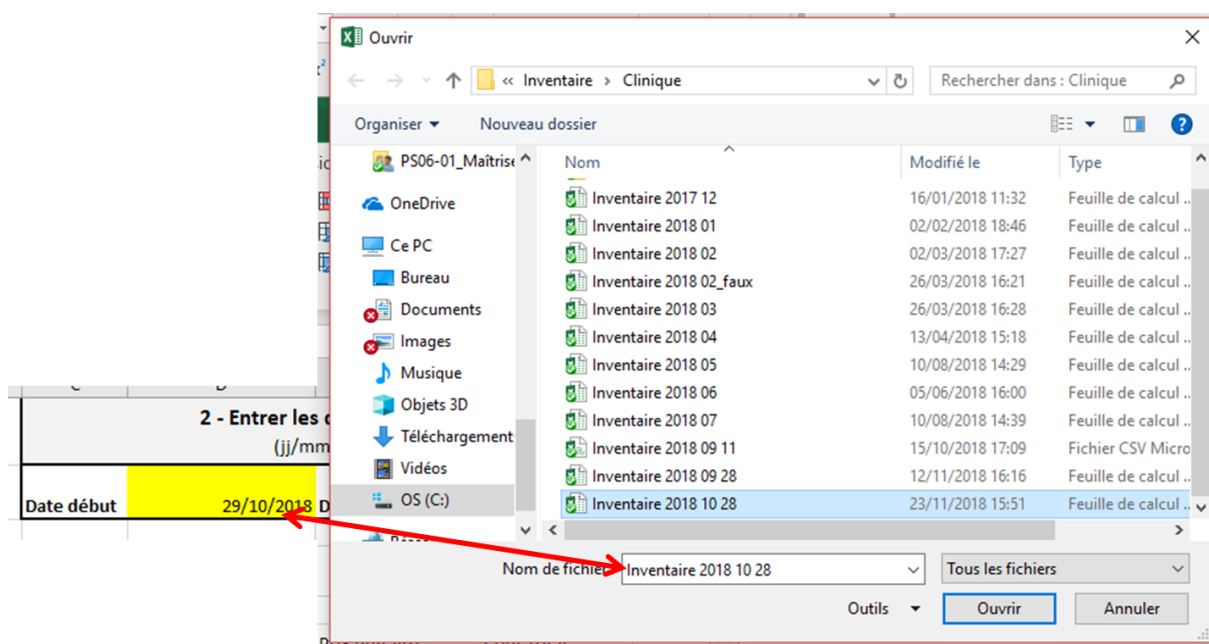
The spreadsheet also displays a table with columns: Référence, Famille, Désignation, Quantité Consommés, Prix unitaire, and Coût Total. The 'Total' value is shown as 0 in cell H2.

4 - Un premier message de rappel apparaît :



On peut effectuer le bilan si la date de départ ne correspond pas au lendemain de l'inventaire qui sera utilisé, mais le calcul de l'évolution de la valeur du stock sera erroné.

5 – Une boîte de dialogue apparaît, sélectionner l'inventaire de départ correspondant.



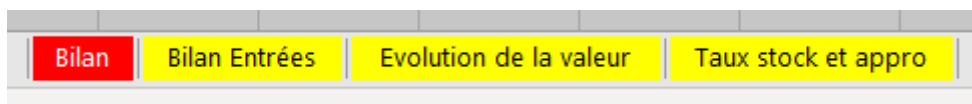
Par exemple ici, pour le bilan du mois de novembre, on a l'inventaire d'octobre réalisé au 28/10, on fait donc démarrer le bilan au 29/10

6 – Cliquer sur ouvrir. Le bilan d'effectue.

7 – Enregistrer et fermer

Les résultats

Les résultats du bilan sont répartis dans 4 onglets :



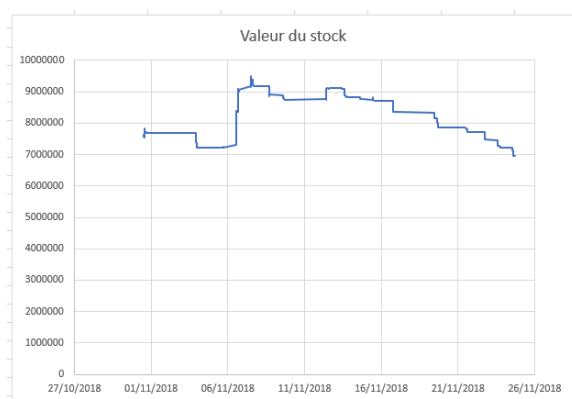
Les 3 autres onglets permettent de stocker les données nécessaires aux calculs, ils ne contiennent d'infos supplémentaires pour l'analyse.

Bilans de consommations

Les onglets « Bilan » et « Bilan entrées » contiennent les totaux d'entrées et sorties par produit sur la période choisie, ainsi que la valeur totale de ces mouvements.

Evolution de la valeur du stock

L'onglet « Evolution de la valeur » contient le graphique de la valeur du stock au cours de la période choisie.



Analyse du stockage et des achats

L'onglet « Taux stock et appro » contient deux calculs permettant d'analyser la performance des achats et du stockage par rapport à la consommation :

	M	N	O	P	Q	R
	Analyse du surstockage			Analyse des achats		
	Conso/stock	Interprétation	Coût du surstockage	Conso/achats	Interprétation6	Colonne7
	0%	Stocké pas utilisé		0	Stocké, pas de moi	0

Principe

L'analyse utilise l'inventaire établi au début de la période (celui que l'on sélectionne au début) ainsi que les bilans d'entrées et sorties précédemment calculés.

Le remplissage des données (Liste des produits, qté stockées, consommées, achetées) est assuré par la macro « Effectuer le bilan », mais le calcul des taux et l'analyse est établi à l'aide de formule déjà présentes dans les cellules du tableau (cellules M3 à R3 de la feuille « Taux stock et appro ». **Il est donc facile de modifier les critères de calcul et d'analyse au besoin.**

Analyse du stock : $\frac{\text{Quantités consommées}}{\text{Stock initial}}$

La première colonne, Conso/stock donne le calcul du taux pour chaque référence. Si le calcul est impossible, un texte justifiant est renvoyé à la place.

La seconde colonne donne une interprétation de ce calcul :

Taux $\frac{\text{Quantités consommées}}{\text{Stock initial}}$	Interprétation
0 % < Taux < 75 %	Possible Surstock
75 % < Taux < 125 %	Stockage équilibré
125 % < Taux	Bonne conso, stockage performant
Consommation = 0, Stock ≠ 0	Produit stocké, non utilisé
Consommation = Stock initial = 0	Ref non utilisé
Consommation ≠ 0, Stock = 0	Produit en rupture lors de l'inventaire

La troisième colonne donne le surcoût dans le cas d'un surstockage.

Analyse des achats : $\frac{\text{Quantités consommées}}{\text{Quantités achetés}}$

La première colonne, Conso/achats donne le calcul du taux pour chaque référence. Si le calcul est impossible, un texte est renvoyé à la place.

La seconde donne une interprétation de ce calcul :

Taux $\frac{\text{Quantités consommées}}{\text{Quantités achetés}}$	Interprétation
Stock = conso = achat = 0	Ref non utilisée
Stock ≠ 0, conso = achat = 0	Stocké, pas de mouvement
Conso ≠ 0, achat = 0	Consommé, pas renouvelé
Conso = 0, achat ≠ 0	Acheté, pas consommé
Taux < 75 %	Possible surachat
75 % < Taux < 125 %	Achats équilibré
125 % < Taux	Possible sous-achats

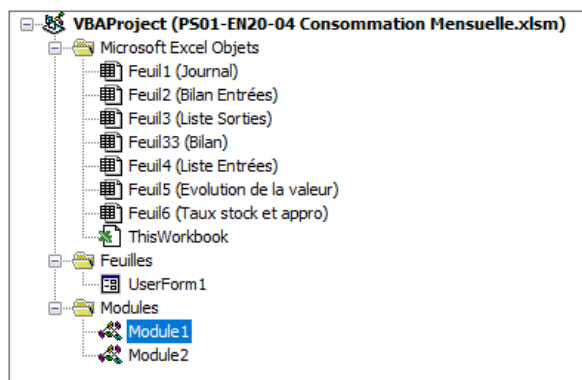
La troisième colonne donne le coût du surachat.

Modifications

Fichier

Le fichier de base est le PS01-EN20-04 Consommation mensuelle. C'est celui-ci qui doit être modifié si l'on veut conserver les modifications pour les analyses futures.

Les Macros



Le **module 1** contient la macro principale actionnée par le bouton « **3 – Effectuer le bilan** ».

Elle est découpée comme suit :

I – Vérification des dates

II – Imports des données

II.A – Import du journal

II.B – Import de l'inventaire

III – Saisie de la liste des entrées et sorties

IV – Calcul du bilan de consommation

IV.A – Tri des listes

IV.B – Calcul des totaux par référence

IV.C – Transcription des résultats dans le tableau

IV.D – Tri des listes des entrées et des sorties par référence

V – Graphique de l'évolution de la valeur du stock

V.A – Saisie des valeurs du journal

V.B – Tri par date

V.C – Calcul du cumul

V.D – Etablissement du graphique

VI – Calcul des taux de stockage et d'achat

VI.A – Copie des bilans (entrées et sorties) par référence

VI.B – Calcul et mise en page

	Mode opératoire Utilisation du module de calcul de la consommation mensuelle	Page : 7
---	--	-----------------

Le **module 2** contient la macro correspondant au bouton « **1 – Démarrer un nouveau bilan** »

Elle permet de copier le fichier afin de garder vierge l'original et d'effectuer le bilan sur un nouveau fichier nommé « Bilan [date du jour] »

Enfin l'**UserForm1** contient une boîte de dialogue permettant à l'utilisateur de confirmer son choix de date.